



Pla d'actuació 2022

Assemblea General Ordinària 2022

Aquest document conté el pla d'actuació que dona resposta als objectius operatius de La Confederació per a l'any 2022, articulats en les línies de treball estratègiques de La Confederació, d'acord amb el document de presentació institucional aprovat per la Junta Directiva del 6 d'octubre de 2021, i una darrera més en clau interna.

LÍNIA 1 | INCIDÈNCIA POLÍTICA, REPRESENTACIÓ I INTERLOCUCIÓ

LÍNIA 2 | ENFORTIMENT DEL TERCER SECTOR SOCIAL

LÍNIA 3 | MILLORA DEL FINANÇAMENT

LÍNIA 4 | NEGOCIACIÓ COL·LECTIVA I MILLORA DE L'OCUPACIÓ




LÍNIA 5 | COL·LABORACIÓ PUBLICOSOCIAL

LÍNIA 6 | FORMACIÓ CONTÍNUA DELS PROFESSIONALS DEL SECTOR

LÍNIA 7 | GENERACIÓ DE CONEIXEMENT

LÍNIA 8 | ENFORTIMENT, PARTICIPACIÓ INTERNA I SOSTENIBILITAT DE LA CONFEDERACIÓ

Priorització d'objectius i accions

Molt prioritari	
Força prioritari	
Poc prioritari	

LÍNIA 1 | INCIDÈNCIA POLÍTICA, REPRESENTACIÓ I INTERLOCUCIÓ
Fita clau 2022:

- **Disposar d'un projecte de llei d'acció concertada, acordat amb el Govern, que afavoreixi el sense afany de lucre en la gestió de serveis a les persones de caràcter social i impliqui un canvi de model en la provisió dels serveis.**

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
1.1		Actuar com a organització representativa del Tercer Sector Social de Catalunya davant els agents socials, polítics, econòmics i l'administració pública	1.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Establir vies d'interlocució i diàleg amb: Govern de la Generalitat de Catalunya; Ens locals i entitats municipalistes; Grups parlamentaris; Agents socials (patronals i sindicats); o altres agents relacionats d'interès sectorial. 	→ Nombre de reunions realitzades amb els diferents interlocutors, amb identificació dels objectius i temàtiques abordades.
1.2		Incidir en el triple marc legislatiu de reconeixement i suport al Tercer Sector Social de Catalunya	1.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Projecte de Llei catalana de l'Economia Social i Solidària (a través de l'AESCAT) 	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
			1.2.2		<ul style="list-style-type: none"> • Projecte de Llei d'Acció Concertada de serveis socials i d'atenció a les persones 	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
			1.2.3		<ul style="list-style-type: none"> • Projecte de Llei de Tercer Sector Social de Catalunya 	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
1.3		Incidir pel compliment dels compromisos estratègics del Govern amb el sector	1.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Acord per una Catalunya Social • Pla Estratègic de Serveis Socials 	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
1.4		Estar presents en espais de representació, participació i treball vinculats amb el sector de serveis a les persones impulsats per les institucions públiques i/o privades.	1.4.1		<ul style="list-style-type: none"> • Plenari i la Comissió Funcional del Consell General de Serveis Socials (CGSS) (Generalitat de Catalunya) • Comitè d'Ètica dels Serveis Socials de Catalunya, del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies (Generalitat de Catalunya) • Consell d'Associacionisme i Voluntariat, del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies (Generalitat de Catalunya) • Pacte Nacional pels drets de les persones amb discapacitat • Pla estratègic de Serveis Socials 2021-2024 • Àmbit Participat de l'Economia Social i Solidària de Barcelona 	<ul style="list-style-type: none"> → Identificació dels espais, nombre de reunions i identificació de les temàtiques abordades. → Aportacions de La Confederació i impacte de les mateixes

			<ul style="list-style-type: none"> • Grup motor de l'Estratègia de Ciutat de Barcelona pel foment de l'Economia Social i Solidària 2021-2030 • Consell de Benestar Social de l'Ajuntament de Barcelona • Comissió de seguiment de l'Acord per una Catalunya Social 	
1.5	Posicionar temes d'interès i denunciar problemàtiques sectorials	1.5.1	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar i emetre comunicats de premsa, articles d'opinió, etc. 	→ Nombre d'aparicions en mitjans de comunicació (notes, articles,...)
1.6	Reforçar el reconeixement del Tercer Sector com a agent de transformació social i econòmica	1.6.1	<ul style="list-style-type: none"> • 6a Edició dels Premis La Confederació 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de candidatures presentades → Repercussió dels premis, tant en el moment del llançament com de l'acte de lliurament en si. → Recull d'experiències presentades elaborat → Lliurament dels Premis → Càpsules audiovisuals elaborades.
1.7	Reforçar l'estratègia de coordinació amb la Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya	1.7.1	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar espais de coordinació institucional • Seguiment del conveni de col·laboració entre ambdues institucions 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades → Nombre d'accions conjuntes realitzades → Nombre d'espais d'interlocució conjunts
1.8	Consolidar l'aliança amb els actors de l'Economia Social i Solidària de Catalunya	1.8.1	<ul style="list-style-type: none"> • Participació activa a l'Associació Economia Social Catalunya (AESCAT) 	<ul style="list-style-type: none"> → Assistir al 100% de les reunions de Junta Directiva convocades → Assistir al 100% de reunions de direccions
1.9	Estar presents en actes, jornades i espais de participació relacionats amb el sector de serveis a les persones, el Tercer Sector i/o l'Economia Social	1.9.1	<ul style="list-style-type: none"> • Participar en actes i jornades organitzades des del propi sector; des de les organitzacions sòcies; des d'altres actors vinculats amb el sector de serveis d'atenció a les persones, Tercer Sector i/o Economia Social; i on se'ns convidi institucionalment. 	→ Nombre d'actes i jornades amb participació de La Confederació, i tipus de participació (assistents, invitació institucional, ponència...)

LÍNIA 2 | ENFORTIMENT DEL TERCER SECTOR SOCIAL
Fita clau 2022:

- Oferir al sector instruments de suport i acompanyament que contribueixin a l'enfortiment de les entitats i a la millora de la seva missió.

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
2.1		Disposar d'un nou Pla de Suport al Tercer Sector Social de Catalunya	2.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Representació i interlocució per l'elaboració del nou Pla de Suport al Tercer Sector Social de Catalunya 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades per avançar en el pla de suport → Signatura del pla de suport
2.2		Promoure l'equitat de gènere al Tercer Sector Social de Catalunya	2.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Programa de foment de l'equitat de gènere al Tercer Sector Social de Catalunya 	<ul style="list-style-type: none"> → Programa realitzat → Accions realitzades → Nombre d'entitats participants
2.3		Promoure la governança democràtica al Tercer Sector Social de Catalunya	2.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupament del Programa de Millora de la Governança Democràtica al Tercer Sector Social de Catalunya • Impuls del Grup de Treball Dones i Tercer Sector Social • Accions de divulgació i sensibilització en matèria d'equitat de gènere 	<ul style="list-style-type: none"> → Programa realitzat → Accions realitzades → Nombre d'entitats participants
2.4		Promoure la construcció de mercat social	2.4.1		<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la intercooperació i la compra i venda de productes i serveis del TSS i al conjunt de l'ecosistema de l'Economia Social i Solidària 	<ul style="list-style-type: none"> → Xarxa de col·laboradors que ofereixen descomptes i avantatges als socis de La Confederació reforçada (mínim de 10 col·laboracions)
2.5		Oferir suport jurídic en matèria de dret administratiu i relacions laborals	2.5.1		<ul style="list-style-type: none"> • Servei de suport jurídic en matèria de dret administratiu i contractació pública • Servei de suport jurídic en matèria de relacions laborals • Elaboració de circulars jurídiques per l'actualització de normativa o altres temes d'interès col·lectiu • Elaboració d'informes jurídics d'interès col·lectiu 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de consultes resoltes → Nombre de circulars jurídiques enviades → Nombre d'informes jurídics elaborats
2.6		Impulsar serveis de suport i acompanyament personalitzats per les entitats sòcies	2.6.1		<ul style="list-style-type: none"> • Impuls d'un nou servei d'acompanyament personalitzat per la reactivació econòmica del Tercer Sector Social en temps post-pandèmia. 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'entitats acompanyades i valoració
			2.6.2		<ul style="list-style-type: none"> • Impuls d'un nou servei d'acompanyament personalitzat en matèria de concertació i contractació pública. 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'entitats acompanyades i valoració

LÍNIA 3 | MILLORA DEL FINANÇAMENT
Fita clau 2022:

- **Aconseguir increments en els preus, mòduls i tarifes del conjunt de serveis d'atenció a les persones de caràcter social, independentment de l'instrument de col·laboració.**

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
3.1		Minimitzar l'impacte de la crisi de la Covid-19 en el Tercer Sector Social de Catalunya	3.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Representació i interlocució amb les administracions públiques i tots els agents involucrats en la situació del sector davant la crisi derivada del Coronavirus • Elaboració de propostes i reclamació de mesures de suport al sector 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades
3.2		Aconseguir millores en el finançament del serveis d'atenció a les persones de caràcter social, independentment de l'instrument de col·laboració.	3.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Representació i interlocució amb les administracions públiques i tots els agents involucrats en la situació del sector • Denúncia, sensibilització i difusió de la situació del sector social i d'atenció a les persones • Construir les aliances necessàries amb altres agents socials i econòmics per sumar esforços i multiplicar impacte 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades
3.3		Impulsar l'actualització de la Cartera de Serveis Socials	3.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Articular un espai de treball per construir la proposta del sector en relació a l'actualització de la Cartera de Serveis Socials • Elaborar propostes i presentar-les als organismes pertinents. 	<ul style="list-style-type: none"> → Grup de treball creat → Propostes elaborades i impacte de les mateixes
3.4		Promoure la participació i l'accés del Tercer Sector Social als fons europeus de reactivació econòmica (Next Generation EU)	3.4.1		<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar informació actualitzada sobre els Fons Next Generation EU • Interlocutar amb les administracions públiques i altres agents socials i econòmics per identificar oportunitats pel Tercer Sector Social 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades

LÍNIA 4 | NEGOCIACIÓ COL·LECTIVA I MILLORA DE L'OCUPACIÓ
Fites clau 2022:

- Arribar a un acord en el conveni col·lectiu d'acció social d'Acció Social amb infants, joves, família, i d'altres en situació de risc.
- Minimitzar l'impacte i acompanyar al sector davant la nova reforma laboral, especialment en matèria de contractació.

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
4.1		Promoure, estar presents i incidir en el marc català de relacions laborals del sector a través de la negociació col·lectiva.	4.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Conveni Col·lectiu d'empreses d'atenció domiciliària de Catalunya • Conveni del Lleure Educatiu i Sociocultural de Catalunya • Conveni d'Acció Social amb infants, joves, família, i d'altres en situació de risc • Conveni col·lectiu de treball de Catalunya d'associacions per a centres de formació, rehabilitació, orientació, valoració, autonomia personal, protecció i atenció a discapacitats • Conveni col·lectiu de treball del sector d'escoles d'educació especial • Conveni de Tallers per a disminuïts psíquics (Centres Especials de Treball i Centres Ocupacionals) • Conveni col·lectiu de treball de Catalunya de residències, centres de dia i llars residències per a persones amb discapacitat intel·lectual • Conveni Col·lectiu de Centres de Desenvolupament Infantil i Atenció precoç 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'acords de negociació col·lectiva signats → % d'incrementos salarials per convenis → Seguiment i participació de les reunions de negociació col·lectiva
			4.1.2		<ul style="list-style-type: none"> • Analitzar l'impacte de la publicació del conveni col·lectiu d'atenció a la gent gran de Catalunya (GERCAT) • Seguir la judicialització del conveni col·lectiu d'atenció a la gent gran de Catalunya (GERCAT) • Impulsar les accions legals que els socis de La Confederació considerin en relació al conveni col·lectiu d'atenció a la gent gran de Catalunya (GERCAT) 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades
4.2		Estar presents i incidir - a través de la patronal estatal AEEISSS - en	4.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Convenio Estatal de Ocio Educativo y Animación Sociocultural • Convenio de Acción e Intervención Social • Convenio de Reforma Juvenil y Protección de Menores 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reuniones realitzades i acords assolits

	els processos de negociació col·lectiva d'àmbit estatal	4.2.2	<ul style="list-style-type: none"> Obtenir i fer traspàs d'informació sobre els àmbits de negociació estatal que afecten als socis de La Confederació i on no estem representats a nivell estatal 	→ Grau d'informació proporcionada als associats afectats segons àmbit d'actuació.
4.3	Contribuir al desenvolupament de CESSLE	4.3.1	<ul style="list-style-type: none"> Participar i incidir en l'impuls i desplegament de l'activitat de CESSLE 	→ Nombre de reunions realitzades → Patronal constituïda → Accions realitzades
4.4	Promoure la qualitat de l'ocupació al Tercer Sector Social de Catalunya	4.4.1	<ul style="list-style-type: none"> Treballar el mapa de les relacions laborals al Tercer Sector Social de Catalunya 	→ Accions realitzades
		4.4.2	<ul style="list-style-type: none"> Interlocució amb el Serveu d'Ocupació de Catalunya i amb Barcelona Activa 	→ Nombre de reunions realitzades
		4.4.3	<ul style="list-style-type: none"> Informació i actualització de novetats legislatives en matèria de relacions laborals i gestió empresarial del Tercer Sector Social de Catalunya. 	→ Accions realitzades
		4.4.4	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament d'accions divulgatives sobre novetats legislatives o aspectes clau en matèria de relacions laborals i ocupació. 	→ Accions realitzades
		4.4.5	<ul style="list-style-type: none"> Donar continuïtat al Grup de Treball d'Ocupació i gestió de persones i al Grup Mapa de Relacions Laborals al Tercer Sector Social de Catalunya 	→ Nombre de reunions realitzades
		4.4.6	<ul style="list-style-type: none"> Participació en l'estratègia de reforma horària, en la mesura que som entitat signant del Pacte per la reforma horària 	→ Nombre de reunions realitzades → Nombre d'accions realitzades
4.5	Minimitzar l'impacte de la reforma laboral al Tercer Sector Social de Catalunya	4.5.1	<ul style="list-style-type: none"> Donar a conèixer la nova reforma laboral 	→ Nombre de sessions informatives realitzades → Grau de participació
		4.5.2	<ul style="list-style-type: none"> Acompanyar a les entitats en l'aplicació de la reforma laboral, en matèria de contractació especialment. 	→ Nombre i tipologia d'accions realitzades → Grau de participació
		4.5.3	<ul style="list-style-type: none"> Fer incidència política en allò que sigui de la nostra competència. 	→ Nombre i tipologia d'accions realitzades → Resultats assolits

LÍNIA 5 | COL-LABORACIÓ PUBLICOSOCIAL
Fita clau 2022:

- **Promoure el desplegament del concert social (decret 69/2020) al món local i assegurar el trànsit a concert dels serveis actualment subvencionats**

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
5.1		Fer seguiment i incidir en les iniciatives legislatives impulsades per la Generalitat de Catalunya per aconseguir un marc favorable al Tercer Sector Social com a aliat estratègic en la provisió de serveis públics d'atenció a les persones.	5.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Liderar l'elaboració i negociació del Projecte de Llei d'Acció Concertada de serveis socials i d'atenció a les persones en base a la proposta elaborada pel sector. 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
			5.1.2		<ul style="list-style-type: none"> • Seguir el desplegament del Decret 69/2020 de concert social i gestió delegada 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
			5.1.3		<ul style="list-style-type: none"> • Difondre i estendre l'instrument del concert social en els serveis de competència municipal 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
			5.1.4		<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar que els serveis que a data d'avui encara es financen via subvenció transitin cap a la concertació social 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
5.2		Incidir per la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones, a nivell autonòmic i local.	5.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Realitzar accions d'incidència davant de males pràctiques per part dels òrgans de contractació 	→ Nombre i tipologia d'accions realitzades → Impacte de les accions
			5.2.2		<ul style="list-style-type: none"> • Servei d'assessorament jurídic col·lectiu en matèria de contractació pública 	→ Nombre de demandes recollides → Nombre de consultes resoltes
			5.2.3		<ul style="list-style-type: none"> • Crear aliances amb altres agents relacionats amb el tema: patronals, sindicats i col·legis professionals 	→ Transferència de coneixement de casos a sindicats i col·legis professionals → Actuacions conjuntes realitzades
5.3		Reforçar la representació i interlocució política per la millora	5.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Manteniment de la via de diàleg i treball conjunt amb els responsables de contractació pública, en especial a lla Generalitat de Catalunya i a l'Ajuntament de Barcelona 	→ Nombre de reunions realitzades, amb identificació dels interlocutors clau

	de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones	5.3.2	<ul style="list-style-type: none"> • Interlocució amb entitats municipalistes 	→ Nombre de reunions realitzades, amb identificació dels interlocutors clau.
		5.3.3	<ul style="list-style-type: none"> • Participació i representació en espais institucionals d'interlocució específics en matèria de contractació pública (amb la DG de Contractació Pública GENCAT, Taula de contractació de l'Ajuntament de Barcelona, ...) 	→ Identificació dels espais → Nombre de reunions realitzades → Aportacions de La Confederació i impacte de les mateixes
5.4	Recollir les aportacions i demandes del sector en aquesta matèria i fomentar la participació en la construcció de nous models	5.4.1	<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat al Grup de Treball sobre models de col·laboració publicosocial i altres accions a demanda de les entitats sòcies. 	→ Nombre de reunions realitzades → Mínim 6 reunions/any → Nivell de participació dels associats
5.5	Millorar les competències de Tercer Sector Social en matèria de contractació pública	5.5.1	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupament d'accions formatives en matèria de contractació pública per entitats del Tercer Sector Social 	→ Nombre d'accions realitzades → Grau de participació → Avaluació dels participants
5.6	Aproximar-se a les polítiques europees per conèixer tendències en matèria de contractació i concertació de serveis a les persones	5.6.1	<ul style="list-style-type: none"> • Continuïtat de la relació amb ACCIÓ i el programa Aracoop Internacional 	→ Nombre de reunions mantingudes amb Acció → Accions desenvolupades → Aproximacions fetes

LÍNIA 6 | FORMACIÓ CONTÍNUA DELS PROFESSIONALS DEL SECTOR
Fita clau 2022:

- **Promoure sinèrgies entre les entitats sòcies de La Confederació per amplificar i reforçar l'activitat de formació al Tercer Sector Social de Catalunya**

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
6.1		Promoure espais sectorials de reflexió i intercanvi de coneixements entorn al formació al Tercer Sector Social	6.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Continuitat del Grup de Treball de Formació • Organització d'accions divulgatives i de generació de coneixement sobre l'àmbit 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades → Grau de participació dels associats → Nombre d'accions impulsades des del Grup
6.2		Incidir sobre el marc regulador de la formació per tal que siguin preses en consideració les necessitats formatives i especificitats del Tercer Sector Social.	6.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Participar en l'elaboració/actualització del catàleg de formació del Consorci per la Formació Contínua de Catalunya 	<ul style="list-style-type: none"> → Grau de participació → Nombre de reunions realitzades amb el Consorci → Impacte de la participació
			6.2.2		<ul style="list-style-type: none"> • Identificar els principals reptes i demandes del sector en relació al marc regulador de la formació 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'accions realitzades
6.3		Incidir políticament per reforçar la formació com a activitat econòmica pròpia del Tercer Sector Social	6.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Interlocució i incidència a nivell de SOC, Consorci de Formació Contínua de Catalunya, Barcelona Activa o altres organismes competents. 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades, amb identificació de temes i resultats assolits
6.4		Promocionar els centres de formació vinculats al propi Tercer Sector Social	6.4.1		<ul style="list-style-type: none"> • Difondre les accions formatives que imparteixen els centres de formació propis del sector a través del web de La Confederació 	<ul style="list-style-type: none"> → Grau d'ús per part de les entitats sòcies de formació → Valoració de l'impacte → Nombre de cursos publicats
6.5		Promoure l'ús de la formació bonificada entre les entitats del Tercer Sector Social	6.5.1		<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupar accions per tal que les entitats del Tercer Sector facin ús de la formació bonificada 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'accions desenvolupades → Nombre participants i valoració de la satisfacció
6.6		Realitzar accions formatives/informatives sobre temes estratègics i propis de La Confederació	6.6.1		<ul style="list-style-type: none"> • Organitzar de accions formatives o informatives per millorar les competències dels professionals del sector en temes estratègics de La Confederació: contractació i concertació, ocupació, relacions laborals, novetats legislatives, 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'accions formatives/informatives realitzades → Grau de participació en les mateixes → Avaluació per part dels assistents

LÍNIA 7 | GENERACIÓ DE CONEIXEMENT

Fites clau 2022:

- Ser entitat de referència en la generació de dades i coneixement sobre el Tercer Sector Social

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
7.1		Generar coneixement sobre l'estat i situació del Tercer sector social	7.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Realització de l'Anuari 2022 en el format de radiografies, a partir d'enquestes curtes periòdiques que ens permetin conèixer de forma àgil i ràpida la situació del sector en relació a temes clau. 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nombre de respostes → Impactes assolits
			7.1.2		<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat a l'estudi evolutiu sobre el comportament de la contractació pública municipal de serveis a les persones de caràcter social. 	<ul style="list-style-type: none"> → Estudi realitzat → Impactes assolits
			7.1.3		<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat a l'estudi sobre la bretxa salarial de gènere al Tercer Sector Social de Catalunya (o altres qüestions en matèria d'equitat). 	<ul style="list-style-type: none"> → Estudi realitzat → Impactes assolits
			7.1.4		<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar altres recerques en funció de necessitats específiques i disponibilitat pressupostària. 	<ul style="list-style-type: none"> → Recerques realitzades → Impactes assolits
7.2		Generar espais de debat, reflexió i intercanvi de coneixement sectorial	7.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat al Cicle Apunts 654C. Els imperdibles de La Confederació 	<ul style="list-style-type: none"> → Mínim de 9 sessions realitzades
			7.2.2		<ul style="list-style-type: none"> • Organitzar càpsules de coneixement i debat sobre temes específics d'interès sectorial 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de càpsules realitzades
7.3		Divulgar el coneixement generat	7.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar accions divulgatives i de comunicació del coneixement general a partir de les iniciatives desenvolupades (notes de premsa, jornades, actes de presentació, ...) 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'accions divulgatives realitzades

LÍNIA 8 | ENFORTIMENT, PARTICIPACIÓ INTERNA I SOSTENIBILITAT DE LA CONFEDERACIÓ
Fita clau 2022:

- **Celebració del 25é aniversari de La Confederació**

Nº	P	Objectius operatius 2022	Nº	P	Accions 2022	Indicadors 2022
8.1		Ampliar la representativitat de La Confederació	8.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Fer prospecció i mantenir reunions amb possibles nous associats 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de contactes realitzats → Nombre de sol·licituds d'alta → Nombre de noves afiliacions
8.2		Enfortir la comunicació de La Confederació	8.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar els mecanismes de comunicació interna: mailings, circulars informatives, butlletins específics, informacions de la Junta Directiva, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> → Mecanismes utilitzats i nombre d'enviaments.
			8.2.2		<ul style="list-style-type: none"> • Generar sinèrgies amb les entitats sòcies en matèria de comunicació per multiplicar impacte. • Continuitat del Grup de Treball de Comunicació 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nombre de reunions del Grup de Treball
			8.2.3		<ul style="list-style-type: none"> • Consolidació de les eines de comunicació externa: butlletins informatius i xarxes socials (Twitter) • Manteniment del perfil del LinkedIn 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de butlletins informatius mensuals enviats → Nombre de noves subscripcions al Butlletí → Increment de seguidors al Twitter → Increment de la presència al Twitter → Perfil de LinkedIn actualitzat
			8.2.4		<ul style="list-style-type: none"> • Manteniment i optimització de la nova web 	<ul style="list-style-type: none"> → Web optimitzada → Seguiment de visites web
			8.2.5		<ul style="list-style-type: none"> • Generar reflexió i posicionament sobre temes d'interès (articles d'opinió, entrevistes, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'aparicions en mitjans de comunicació.
			8.2.6		<ul style="list-style-type: none"> • Posicionar-nos com a entitat representativa del Tercer Sector Social i reforçar la presència de La Confederació als mitjans de comunicació 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de notes de premsa enviades → Nombre d'aparicions a mitjans de comunicació → Base de dades pròpia de mitjans creada → Altres accions complementàries realitzades: enfortiments de relacions amb els mitjans, programació de l'aparició mensual a Ràdio4, ...

8.3	Promoure espais de participació interna, reflexió i col·laboració per als associats	8.3.1	<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat a les comissions sectorials i crear-ne de noves sempre que els associats així ho sol·licitin 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions de comissions realitzades → Grau de participació dels membres
		8.3.2	<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat als Grups de Treball Transversals i crear-ne de nous sempre que els associats així ho sol·licitin 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions de Grups realitzades → Grau de participació dels membres
		8.3.3	<ul style="list-style-type: none"> • Promoure altres espais necessaris per assegurar la participació i donar veu a les entitats sòcies sempre que sigui oportú. 	<ul style="list-style-type: none"> → Altres espais promoguts
8.4	Revisar i actualitzar el reglament de règim intern de La Confederació	8.4.1	<ul style="list-style-type: none"> • Activar la comissió de reglament de règim intern 	<ul style="list-style-type: none"> → Comissió activada → Grau de participació dels associats → Reglament de règim intern actualitzat
8.5	Dotar de viabilitat i sostenibilitat econòmica La Confederació	8.5.1	<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat i/o ampliar els convenis de col·laboració signats 	<ul style="list-style-type: none"> → Convenis com a mínim consolidats de cara al 2022
		8.5.2	<ul style="list-style-type: none"> • Analitzar les convocatòries de subvencions susceptibles d'interès per a La Confederació; i mantenir o incrementar les ja disponibles 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de projectes presentats a convocatòries → Resultats obtinguts
8.6	Posar en valor els 25 anys de trajectòria de La Confederació	8.6.1	<ul style="list-style-type: none"> • Organitzar al llarg de l'any diverses accions de celebració del 25è aniversari de La Confederació • Treballar per aconseguir un reconeixement institucional a la trajectòria com a Patronal del Tercer Sector Social de Catalunya 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades i impactes assolits