



laconfederació

Proposta de pla d'actuació 2023

Assemblea General Ordinària 2023



Aquest document conté el pla d'actuació per a l'any 2023 que dona resposta a les prioritats de La Confederació, a través de les següents línies de treball:

LÍNIA 1 | INCIDÈNCIA POLÍTICA, REPRESENTACIÓ I INTERLOCUCIÓ

LÍNIA 2 | MILLORA DEL FINANÇAMENT

LÍNIA 3 | NEGOCIACIÓ COL·LECTIVA I MILLORA DE L'OCUPACIÓ

LÍNIA 4 | MODEL I INSTRUMENTS DE COL·LABORACIÓ PUBLICOSOCIAL

LÍNIA 5 | ENFORTIMENT DEL TERCER SECTOR SOCIAL

LÍNIA 6 | FORMACIÓ CONTÍNUA DELS PROFESSIONALS DEL SECTOR

LÍNIA 7 | GENERACIÓ DE CONEIXEMENT

LÍNIA 8 | ENFORTIMENT, PARTICIPACIÓ INTERNA I SOSTENIBILITAT DE LA CONFEDERACIÓ

Priorització d'objectius i accions

Molt prioritari 

Força prioritari 

Poc prioritari 

LÍNIA 1 INCIDÈNCIA POLÍTICA, REPRESENTACIÓ I INTERLOCUCIÓ						
Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
1.1		Actuar com a organització representativa del Tercer Sector Social de Catalunya davant els agents socials, polítics, econòmics i l'administració pública	1.1.1		<ul style="list-style-type: none"> Establir vies d'interlocució i diàleg amb: Govern de la Generalitat de Catalunya; Ens locals i entitats municipalistes; Grups parlamentaris; Agents socials (patronals i sindicats; o altres agents relacionats d'interès sectorial. 	→ Nombre de reunions realitzades amb els diferents interlocutors, amb identificació dels objectius, temàtiques abordades i resultats assolits.
1.2		Incidir en el triple marc legislatiu de reconeixement i suport al Tercer Sector Social de Catalunya	1.2.1		<ul style="list-style-type: none"> Projecte de Llei catalana de l'Economia Social i Solidària (a través de l'AESCAT) 	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
			1.2.2		<ul style="list-style-type: none"> Projecte de Llei d'Acció Concertada de serveis socials i d'atenció a les persones 	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
			1.2.3		<ul style="list-style-type: none"> Proposició de Llei de Tercer Sector Social de Catalunya 	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
1.3		Estar presents en espais de representació, participació i treball vinculats amb el sector de serveis a les persones impulsats per les institucions públiques i/o privades.	1.3.1		<ul style="list-style-type: none"> Plenari i la Comissió Funcional del Consell General de Serveis Socials (CGSS) (Generalitat de Catalunya) Comitè d'Ètica dels Serveis Socials de Catalunya, del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies (Generalitat de Catalunya) Consell d'Associacionisme i Voluntariat, del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies (Generalitat de Catalunya) Pacte Nacional pels drets de les persones amb discapacitat Pla estratègic de Serveis Socials 2021-2024 Comissió de seguiment de l'Estratègia Catalana de Compra Pública Estratègia de Ciutat de Barcelona pel foment de l'Economia Social i Solidària 2021-2030 Consell de Benestar Social de l'Ajuntament de Barcelona 	<ul style="list-style-type: none"> → Identificació dels espais, nombre de reunions i identificació de les temàtiques abordades. → Aportacions de La Confederació i impacte de les mateixes
1.4		Posicionar temes d'interès i denunciar problemàtiques sectorials	1.4.1		<ul style="list-style-type: none"> Elaborar i emetre comunicats de premsa, articles d'opinió, etc. 	→ Nombre d'aparicions en mitjans de comunicació (notes, articles,...)

1.5		Reforçar el reconeixement del Tercer Sector com a agent de transformació social i econòmica	1.5.1		<ul style="list-style-type: none"> • 7a Edició dels Premis La Confederació 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de candidatures presentades → Repercussió dels premis, tant en el moment del llançament com de l'acte de lliurament en si. → Recull d'experiències presentades elaborat → Lliurament dels Premis → Càpsules audiovisuals elaborades.
1.6		Reforçar l'estratègia de coordinació amb la Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya	1.6.1		<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar espais de coordinació institucional • Seguiment del conveni de col·laboració entre ambdues institucions 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades → Nombre d'accions conjuntes realitzades → Nombre d'espais d'interlocució conjunts
1.7		Consolidar l'aliança amb els actors de l'Economia Social i Solidària de Catalunya	1.7.1		<ul style="list-style-type: none"> • Participació activa a l'Associació Economia Social Catalunya (AESCAT) 	<ul style="list-style-type: none"> → Assistir al 100% de les reunions de Junta Directiva convocades → Assistir al 100% de reunions de direccions
1.8		Estar presents en actes, jornades i espais de participació relacionats amb el sector de serveis a les persones, el Tercer Sector i/o l'Economia Social	1.8.1		<ul style="list-style-type: none"> • Participar en actes i jornades organitzades des del propi sector; des de les organitzacions sòcies; des d'altres actors vinculats amb el sector de serveis d'atenció a les persones, Tercer Sector i/o Economia Social; i on se'ns convidi institucionalment. 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'actes i jornades amb participació de La Confederació, i tipus de participació (assistents, invitació institucional, ponència...)

LÍNIA 2 MILLORA DEL FINANÇAMENT						
Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
2.1		Aconseguir millores en el finançament del serveis d'atenció a les persones de caràcter social, independentment de l'instrument de col·laboració.	2.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Representació i interlocució amb les administracions públiques i tots els agents involucrats en la situació del sector • Denúncia, sensibilització i difusió de la situació del sector social i d'atenció a les persones • Construir les aliances necessàries amb altres agents socials i econòmics per sumar esforços i multiplicar impacte 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades

2.2	Anалitzar els escandalls de costos dels serveis socials	2.2.1	<ul style="list-style-type: none"> • Articular el treball entorn els escandalls de costos dels serveis socials • Interlocutar i negociar amb el Govern els escandalls de costos dels serveis socials 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades
2.3	Impulsar l'actualització de la Cartera de Serveis Socials	2.3.1	<ul style="list-style-type: none"> • Articular un espai de treball per construir la proposta del sector en relació a l'actualització de la Cartera de Serveis Socials • Elaborar propostes i presentar-les als organismes pertinents. 	<ul style="list-style-type: none"> → Grup de treball creat → Propostes elaborades i impacte de les mateixes
2.4	Aconseguir mesures de compensació econòmica davant l'increment extraordinari de costos de subministraments	2.4.1	<ul style="list-style-type: none"> • Donar a conèixer l'impacte de l'increment extraordinari de costos de subministraments a les entitats socials • Generar propostes per minimitzar l'impacte dels sobrecostos • Interlocutar amb l'administració pública per impulsar mesures de compensació adreçades al Tercer Sector Social 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades
2.5	Promoure la participació i l'accés del Tercer Sector Social als fons europeus de reactivació econòmica (Next Generation EU)	2.5.1	<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar informació actualitzada sobre els Fons Next Generation EU • Interlocutar amb les administracions públiques i altres agents socials i econòmics per identificar oportunitats pel Tercer Sector Social • Analitzar l'impacte dels Fons Next Generation al Tercer Sector i a les polítiques socials 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades

LÍNIA 3 | NEGOCIACIÓ COL·LECTIVA I MILLORA DE L'OCUPACIÓ

Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
3.1		Promoure, estar presents i incidir en el marc català de relacions laborals del sector a través de la negociació col·lectiva.	3.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Conveni Col·lectiu d'empreses d'atenció domiciliària de Catalunya • Conveni del Lleure Educatiu i Sociocultural de Catalunya • Conveni d'Acció Social amb infants, joves, família, i d'altres en situació de risc • Conveni col·lectiu de treball de Catalunya d'associacions per a centres de formació, rehabilitació, orientació, valoració, autonomia personal, protecció i atenció a discapacitats • Conveni col·lectiu de treball del sector d'escoles d'educació especial • Conveni de Tallers per a disminuïts psíquics (Centres Especials de Treball i Centres Ocupacionals) • Conveni Col·lectiu de Centres de Desenvolupament Infantil i Atenció precoç 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'acords de negociació col·lectiva signats → % d'incrementos salarials per convenis → Seguiment i participació de les reunions de negociació col·lectiva
			3.1.2		<ul style="list-style-type: none"> • Defensar la negociació col·lectiva sectorial d'àmbit català, impulsant les accions legals que siguin necessàries. 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades
3.2		Estar presents i incidir - a través de la patronal estatal AEEISS - en els processos de negociació col·lectiva d'àmbit estatal	3.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Convenio Estatal de Ocio Educativo y Animación Sociocultural • Convenio de Acción e Intervención Social • Convenio de Reforma Juvenil y Protección de Menores 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades i acords assolits
			3.2.2		<ul style="list-style-type: none"> • Obtenir i fer traspàs d'informació sobre els àmbits de negociació estatal que afecten als socis de La Confederació i on no estem representats a nivell estatal 	<ul style="list-style-type: none"> → Grau d'informació proporcionada als associats afectats segons àmbit d'actuació.
3.3		Contribuir al desenvolupament de CESSLE	3.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Participar i incidir en l'impuls i desplegament de l'activitat de CESSLE 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades → Patronal constituïda → Accions realitzades
3.4		Promoure la qualitat de l'ocupació al Tercer Sector Social de Catalunya	3.4.1		<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir a avançar cap a un escenari d'harmonització de les condicions laborals del Tercer Sector Social, amb visió d'equiparació respecte la funció pública. 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades
			3.4.2		<ul style="list-style-type: none"> • Interlocució amb les administracions públiques pertinents. 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades

		3.4.3	<ul style="list-style-type: none"> Informació i promoció d'accions divulgatives sobre novetats legislatives o aspectes clau en matèria de relacions laborals i ocupació. 	→ Accions realitzades
		3.4.4	<ul style="list-style-type: none"> Donar continuïtat al Grup de Treball d'Ocupació i gestió de persones i al Grup Mapa de Relacions Laborals al Tercer Sector Social de Catalunya 	→ Nombre de reunions realitzades
3.5	Actuar per minimitzar l'impacte de la reforma laboral al Tercer Sector Social de Catalunya	3.5.1	<ul style="list-style-type: none"> Acompanyar a les entitats en l'aplicació de la reforma laboral, en matèria de contractació especialment. 	→ Nombre i tipologia d'accions realitzades → Grau de participació
		3.5.2	<ul style="list-style-type: none"> Fer incidència política en allò que sigui de la nostra competència. 	→ Nombre i tipologia d'accions realitzades → Resultats assolits

LÍNIA 4 MODEL I INSTRUMENTS DE COL-LABORACIÓ PUBLICOSOCIAL						
Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
4.1		Fer seguiment i incidir en les iniciatives legislatives impulsades per la Generalitat de Catalunya per aconseguir un marc favorable al Tercer Sector Social com a aliat estratègic en la provisió de serveis públics d'atenció a les persones.	4.1.1		<ul style="list-style-type: none"> Liderar l'elaboració i negociació del Projecte de Llei d'Acció Concertada de serveis socials i d'atenció a les persones en base a la proposta elaborada pel sector. 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
			4.1.2		<ul style="list-style-type: none"> Seguir el desplegament del Decret 69/2020 de concert social i gestió delegada 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
			4.1.3		<ul style="list-style-type: none"> Difondre i estendre l'instrument del concert social en els serveis de competència municipal 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
			4.1.4		<ul style="list-style-type: none"> Impulsar que els serveis que a data d'avui encara es financen via subvenció transitin cap a la concertació social 	→ Accions realitzades i impacte de les mateixes
4.2		Incidir per la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones, a nivell autonòmic i local.	4.2.1		<ul style="list-style-type: none"> Realitzar accions d'incidència davant de males pràctiques per part dels òrgans de contractació 	→ Nombre i tipologia d'accions realitzades → Impacte de les accions
			4.2.2		<ul style="list-style-type: none"> Servei d'assessorament jurídic col·lectiu en matèria de contractació pública 	→ Nombre de demandes recollides → Nombre de consultes resoltes

4.3		Reforçar la representació i interlocució política per la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones	4.3.1	<ul style="list-style-type: none"> Manteniment de la via de diàleg i treball conjunt amb els responsables de contractació pública, en especial a l'ajuntament de Catalunya i a l'Ajuntament de Barcelona 	→ Nombre de reunions realitzades, amb identificació dels interlocutors clau
			4.3.2	<ul style="list-style-type: none"> Interlocució amb entitats municipalistes 	→ Nombre de reunions realitzades, amb identificació dels interlocutors clau.
			4.3.3	<ul style="list-style-type: none"> Participació i representació en espais institucionals d'interlocució específics en matèria de contractació pública (amb la DG de Contractació Pública GENCAT, Taula de contractació de l'Ajuntament de Barcelona, ...) 	→ Identificació dels espais → Nombre de reunions realitzades → Aportacions de La Confederació i impacte de les mateixes
4.4		Recollir les aportacions i demandes del sector en aquesta matèria i fomentar la participació en la construcció de nous models	4.4.1	<ul style="list-style-type: none"> Donar continuïtat al Grup de Treball sobre models de col·laboració públic-social i altres accions a demanda de les entitats sòcies. 	→ Nombre de reunions realitzades → Mínim 6 reunions/any → Nivell de participació dels associats
4.5		Millorar les competències de Tercer Sector Social en matèria de contractació pública	4.5.1	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament d'accions formatives en matèria de contractació pública per entitats del Tercer Sector Social 	→ Nombre d'accions realitzades → Grau de participació → Avaluació dels participants

LÍNIA 5 ENFORTIMENT DEL TERCER SECTOR SOCIAL						
Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
5.1		Disposar d'un nou Pla de Suport al Tercer Sector Social de Catalunya	5.1.1		<ul style="list-style-type: none"> Representació i interlocució per l'elaboració del nou Pla de Suport al Tercer Sector Social de Catalunya 	→ Nombre de reunions realitzades per avançar en el pla de suport → Signatura del pla de suport
5.2		Promoure l'equitat de gènere al Tercer Sector Social de Catalunya	5.2.1		<ul style="list-style-type: none"> Programa de foment de l'equitat de gènere al Tercer Sector Social de Catalunya Accions de divulgació i sensibilització en matèria d'equitat de gènere 	→ Programa realitzat → Accions realitzades → Nombre d'entitats participants
5.3		Promoure la governança democràtica al Tercer Sector Social de Catalunya	5.3.1		<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament del Programa de Millora de la Governança Democràtica al Tercer Sector Social de Catalunya 	→ Programa realitzat → Accions realitzades → Nombre d'entitats participants

5.4		Oferir suport jurídic en matèria de dret administratiu i relacions laborals	5.4.1		<ul style="list-style-type: none"> • Servei de suport jurídic en matèria de dret administratiu i contractació pública • Servei de suport jurídic en matèria de relacions laborals • Elaboració de circulars jurídiques per l'actualització de normativa o altres temes d'interès col·lectiu • Elaboració d'informes jurídics d'interès col·lectiu 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de consultes resoltes → Nombre de circulars jurídiques enviades → Nombre d'informes jurídics elaborats
-----	--	--	-------	--	---	---

LÍNIA 6 | FORMACIÓ CONTÍNUA DELS PROFESSIONALS DEL SECTOR

Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
6.1		Promoure espais sectorials de reflexió i intercanvi de coneixements entorn al formació al Tercer Sector Social	6.1.1		<ul style="list-style-type: none"> • Continuitat del Grup de Treball de Formació • Organització d'accions divulgatives i de generació de coneixement sobre l'àmbit 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades → Grau de participació dels associats → Nombre d'accions impulsades des del Grup
6.2		Incidir sobre el marc regulador de la formació per tal que siguin preses en consideració les necessitats formatives i especificitats del Tercer Sector Social.	6.2.1		<ul style="list-style-type: none"> • Participar en l'elaboració/actualització del catàleg de formació del Consorci per la Formació Contínua de Catalunya 	<ul style="list-style-type: none"> → Grau de participació → Nombre de reunions realitzades amb el Consorci → Impacte de la participació
			6.2.2		<ul style="list-style-type: none"> • Identificar els principals reptes i demandes del sector en relació al marc regulador de la formació 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'accions realitzades
6.3		Incidir políticament per reforçar la formació com a activitat econòmica pròpia del Tercer Sector Social	6.3.1		<ul style="list-style-type: none"> • Interlocució i incidència a nivell de SOC, Consorci de Formació Contínua de Catalunya, Barcelona Activa o altres organismes competents. 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions realitzades, amb identificació de temes i resultats assolits
6.4		Promocionar els centres de formació vinculats al propi Tercer Sector Social	6.4.1		<ul style="list-style-type: none"> • Difondre les accions formatives que imparteixen els centres de formació propis del sector a través del web de La Confederació 	<ul style="list-style-type: none"> → Grau d'ús per part de les entitats sòcies de formació Valoració de l'impacte → Nombre de cursos publicats
6.5		Promoure l'ús de la formació bonificada entre les entitats del Tercer Sector Social	6.5.1		<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupar accions per tal que les entitats del Tercer Sector facin ús de la formació bonificada 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'accions desenvolupades → Nombre participants i valoració de la satisfacció

LÍNIA 7 GENERACIÓ DE CONEIXEMENT						
Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
7.1		Generar coneixement sobre l'estat i situació del Tercer sector social	7.1.1		<ul style="list-style-type: none"> Realització de l'Anuari 2023 en el format de radiografies, a partir d'enquestes curtes periòdiques que ens permetin conèixer de forma àgil i ràpida la situació del sector en relació a temes clau. 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nombre de respostes → Impactes assolits
			7.1.2		<ul style="list-style-type: none"> Donar continuïtat a l'estudi evolutiu sobre el comportament de la contractació pública municipal de serveis a les persones de caràcter social. 	<ul style="list-style-type: none"> → Estudi realitzat → Impactes assolits
			7.1.3		<ul style="list-style-type: none"> Impulsar, si s'escau, altres estudis, recerques o informes, d'acord amb les necessitats del sector. 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades
7.2		Generar espais de debat, reflexió i intercanvi de coneixement sectorial	7.2.1		<ul style="list-style-type: none"> Donar continuïtat al Cicle Apunts 654C. Els imperdibles de La Confederació 	<ul style="list-style-type: none"> → Mínim de 9 sessions realitzades
			7.2.2		<ul style="list-style-type: none"> Organitzar càpsules de coneixement i debat sobre temes específics d'interès sectorial 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de càpsules realitzades
7.3		Divulgar el coneixement generat	7.3.1		<ul style="list-style-type: none"> Impulsar accions divulgatives i de comunicació del coneixement general a partir de les iniciatives desenvolupades (notes de premsa, jornades, actes de presentació, ...) 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre d'accions divulgatives realitzades

LÍNIA 8 ENFORTIMENT, PARTICIPACIÓ INTERNA I SOSTENIBILITAT DE LA CONFEDERACIÓ						
Nº	P	Objectius operatius 2023	Nº	P	Accions 2023	Indicadors 2023
8.1		Implantar el nou model de governança i organització de La Confederació	8.1.1		<ul style="list-style-type: none"> Desplegament del model de governança de La Confederació Relleu de la Direcció General de La Confederació 	<ul style="list-style-type: none"> → Grau d'implantació i valoració de l'impacte

8.2	Ampliar la representativitat de La Confederació	8.2.1	<ul style="list-style-type: none"> • Fer prospecció i mantenir reunions amb possibles nous associats 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de contactes realitzats → Nombre de sol·licituds d'alta → Nombre de noves afiliacions
8.3	Enfortir la comunicació de La Confederació	8.3.1	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar els mecanismes de comunicació interna: mailings, circulars informatives, butlletins específics, informacions de la Junta Directiva, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> → Mecanismes utilitzats i nombre d'enviaments.
		8.3.2	<ul style="list-style-type: none"> • Generar sinèrgies amb les entitats sòcies en matèria de comunicació per multiplicar impacte. • Continuitat del Grup de Treball de Comunicació 	<ul style="list-style-type: none"> → Accions realitzades → Nombre de reunions del Grup de Treball
		8.3.3	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidació de les eines de comunicació externa: butlletins informatius i xarxes socials (Twitter) • Manteniment del perfil del LinkedIn • Manteniment, actualització i optimització del web 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de butlletins informatius mensuals enviats → Nombre de noves subscripcions al Butlletí → Increment de seguidors al Twitter → Increment de la presència al Twitter → Perfil de LinkedIn actualitzat → Web optimitzada → Seguiment de visites web
		8.3.4	<ul style="list-style-type: none"> • Posicionar-nos com a entitat representativa del Tercer Sector Social i reforçar la presència de La Confederació als mitjans de comunicació 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de notes de premsa enviades → Nombre d'aparicions a mitjans de comunicació → Base de dades pròpia de mitjans creada → Altres accions complementàries realitzades: enfortiments de relacions amb els mitjans, programació de l'aparició mensual a Ràdio4, ...
8.4	Promoure espais de participació interna, reflexió i col·laboració per als associats	8.4.1	<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat a les comissions sectorials i crear-ne de noves sempre que els associats així ho sol·licitin 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions de comissions realitzades → Grau de participació dels membres
		8.4.2	<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat als Grups de Treball Transversals i crear-ne de nous sempre que els associats així ho sol·licitin 	<ul style="list-style-type: none"> → Nombre de reunions de Grups realitzades → Grau de participació dels membres

8.5	Revisar i actualitzar el reglament de règim intern de La Confederació	8.5.1	<ul style="list-style-type: none"> • Activar la comissió de reglament de règim intern 	<ul style="list-style-type: none"> → Comissió activada → Grau de participació dels associats → Reglament de règim intern actualitzat
8.6	Dotar de viabilitat i sostenibilitat econòmica La Confederació	8.6.1	<ul style="list-style-type: none"> • Donar continuïtat i/o ampliar els convenis de col·laboració signats 	<ul style="list-style-type: none"> → Convenis com a mínim consolidats de cara al 2023
		8.6.2	<ul style="list-style-type: none"> • Explorar i activar noves vies de finançament 	<ul style="list-style-type: none"> → Resultats obtinguts