



laconfederació

Proposta de pla d'actuació 2025

Assemblea General Ordinària, 30 de juny de 2025

Aquest document conté el pla d'actuació per a l'any 2024 que dona resposta a les prioritats de La Confederació, a través de les següents línies de treball:

LÍNIA 1 | INCIDÈNCIA POLÍTICA, REPRESENTACIÓ I INTERLOCUCIÓ

LÍNIA 2 | MILLORA DEL FINANÇAMENT

LÍNIA 3 | NEGOCIACIÓ COL·LECTIVA I MILLORA DE L'OCUPACIÓ

LÍNIA 4 | ENFORTIMENT DEL TERCER SECTOR SOCIAL

LÍNIA 5 | FORMACIÓ CONTÍNUA DELS PROFESSIONALS DEL SECTOR I GENERACIÓ DE CONEIXEMENT

LÍNIA 6 | ENFORTIMENT, PARTICIPACIÓ INTERNA I SOSTENIBILITAT DE LA CONFEDERACIÓ

Priorització d'objectius i accions

Molt prioritari	
Força prioritari	
Poc prioritari	

LÍNIA 1 INCIDÈNCIA POLÍTICA, REPRESENTACIÓ I INTERLOCUCIÓ						
Nº	P	Objectius operatius 2025	Nº	P	Accions 2025	Indicadors 2025
1.1		Actuar com a organització representativa del Tercer Sector Social de Catalunya davant els agents socials, polítics, econòmics i l'administració pública	1.1.1		- Establir vies d'interlocució i diàleg amb: Govern de la Generalitat de Catalunya; Ens locals i entitats municipalistes; Grups parlamentaris; Agents socials (patronals i sindicats; o altres agents relacionats d'interès sectorial. - Establir vies d'interlocució i diàleg amb els grups Parlamentaris - Establir calendari de reunions periòdiques amb el DSI	→ Nombre de reunions realitzades amb els diferents interlocutors, amb identificació dels objectius, temàtiques abordades i resultats assolits.
			1.1.2		Organitzar unes càpsules formatives "Estratègies per a la incidència política des del tercer sector social", Sessions teoricopràctiques adreçades a les principals representants de les entitats associades.	→ Nombre de participants → Valoració de les sessions
1.2		Incidir i fer seguiment del triple marc legislatiu de reconeixement i suport al Tercer Sector Social de Catalunya	1.2.1		Portar a terme les accions necessàries pel registre i la tramitació de la Proposició de Llei de Tercer Sector Social de Catalunya durant l'any 2025.	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
			1.2.2		Liderar i incidir sobre les negociacions de l'Avantprojecte de Llei dels instruments de provisió del sistema de serveis socials de Catalunya.	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
			1.2.3		Impulsar les accions necessàries per avançar en la tramitació i del Projecte de Llei de l'Economia Social i Solidària (a través de l'AESCAT), durant l'any 2025.	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats.
			1.2.4		Fer seguiment de la Llei de l'Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària de Catalunya	→ Avenços fets i grau de satisfacció amb els resultats
1.3		Estar presents en espais de representació, participació i treball vinculats amb el sector de serveis a les persones impulsats per les institucions públiques i/o privades.	1.3.1		- Plenari i la Comissió Funcional del Consell General de Serveis Socials (CGSS) (Generalitat de Catalunya) - Consell d'Associacionisme i Voluntariat, del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies (Generalitat de Catalunya) - Pacte Nacional pels drets de les persones amb discapacitat	→ Identificació dels espais, nombre de reunions i identificació de les temàtiques abordades. → Aportacions de La Confederació i impacte de les mateixes

			• Comissió de seguiment de l'Estratègia Catalana de Compra Pública. • Estratègia de Ciutat de Barcelona pel foment de l'Economia Social i Solidària 2030 • Comissió de Seguiment de l'Acord del Sistema de Serveis Socials • Participació en el Grup de Treball del DSI per l'equiparació Salarial • Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva • Fòrum Social Metropolità • Consell de la Formació Professional de Barcelona • Consell Municipal de Benestar Social	
1.4	Posicionar temes d'interès i denunciar problemàtiques sectorials	1.4.1	• Elaborar i emetre comunicats de premsa, articles d'opinió, etc.	→ Nombre d'aparicions en mitjans de comunicació (notes, articles,...)
1.5	Incidir per la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones, a nivell autonòmic i local, i reforçar la representació i interlocució política	1.5.1	• Mantenir la via de diàleg, interlocució i treball conjunt amb els responsables de contractació pública, en especial a la Generalitat de Catalunya i a l'Ajuntament de Barcelona, així com entitats municipalistes.	→ Nombre de reunions realitzades, amb identificació dels interlocutors clau
		1.5.2	• Realitzar accions de denúncia i incidència davant de males pràctiques per part dels òrgans de contractació.	→ Nombre i tipologia d'accions realitzades → Impacte de les accions
		1.5.3	• Participació i representació en espais institucionals d'interlocució específics en matèria de contractació pública (amb la DG de Contractació Pública GENCAT, Taula de contractació de l'Ajuntament de Barcelona, ...)	→ Identificació dels espais → Nombre de reunions realitzades → Aportacions de La Confederació i impacte de les mateixes
		1.5.4	• Realitzar accions d'incidència i alineació d'estratègies amb les entitats representatives del món local (ACM, FCM...)	→ Nombre de reunions realitzades

1.6		Reforçar l'estratègia de coordinació amb la Taula d'entitats del Tercer Sector Social	1.6.1		Planificació i implementació d'accions d'aproximació amb la Taula	→ Nombre de reunions de Junes Directives d'ambdues entitats. → Nombre de reunions de presidències i direccions d'ambdues entitats. → Nombre i tipologia d'accions realitzades → Impacte de les accions → Nombre d'accions comunicatives conjunes.
1.7		Consolidar l'aliança amb els actors de l'Economia Social i Solidària de Catalunya	1.7.2		Participació activa a l'Associació Economia Social Catalunya (AESCAT)	→ Assistir al 100% de les reunions de Junta Directiva convocades → Assistir al 100% de reunions de direccions
1.8		Incidir a nivell estatal per la modificació de la <i>Ley de Contratos del Sector Público</i> i de la <i>Ley de desindexación de la Economía Española</i>	1.8.1		- Impulsar les accions necessàries per avançar en la modificació de les lleis. - Disseny d'estratègies d'intervenció	→ Nombre i tipologia d'accions amb les cambres parlamentàries (autonòmic, estatal, europeu) → Nombre i tipologia d'accions realitzades → Impacte de les accions
1.9		Estar presents en actes, jornades i espais de participació relacionats amb el sector de serveis a les persones, el Tercer Sector i/o l'Economia Social	1.9.1		Participar en actes i jornades organitzades des del propi sector; des de les organitzacions sòcies; des d'altres actors vinculats amb el sector de serveis d'atenció a les persones, Tercer Sector i/o Economia Social; i on se'ns convidi institucionalment.	→ Nombre d'actes i jornades amb participació de La Confederació, i tipus de participació (assistents, invitació institucional, ponència...)

LÍNIA 2 MILLORA DEL FINANÇAMENT						
Nº	P	Objectius operatius 2025	Nº	P	Accions 2025	Indicadors 2025
2.1		Aconseguir millores en el finançament del serveis d'atenció a les persones de caràcter social, independentment de l'instrument de col·laboració.	2.1.1		- Representació i interlocució amb les administracions públiques i tots els agents involucrats en la situació del sector - Denúncia, sensibilització i difusió de la situació del sector social i d'atenció a les persones - Construir les aliances necessàries amb altres agents socials i econòmics per sumar esforços i multiplicar impacte	→ Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades

2.2	Incidir i fer seguiment del programa per a la revisió de costos dels serveis socials	2.2.1	• Participació, representació i interlocució amb Departament de Drets Socials per la millora del finançament • Incidir en la publicació per part del Govern els escandalls de costos dels serveis socials • Incidir en la revisió de tarifes dels serveis • Incidir per la millora del finançament dels serveis no inclosos a la cartera (subvencions i contractes programa)	→ Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades
2.3	Impulsar i fer seguiment de l'actualització de la Cartera de Serveis Socials	2.3.1	• Representar i participar en les taules tècniques i espais de treball per construir la proposta del sector en relació a l'actualització de la Cartera de Serveis Socials	→ Nombre de reunions realitzades
2.4	Impulsar l'equiparació salarial del tercer sector social		• Participar en el grup de treball amb l'administració per dissenyar de forma coparticipada el procés d'equiparació salarial del les professionals del tercer sector amb el personal del sector públic. • Liderar i incidir en la realització d'aquest objectiu.	→ Accions realitzades → Nivell d'interlocució amb les administracions i altres agents involucrats → Impacte de les accions realitzades
2.5	Explorar vies de finançament amb fons europeus		• Impuls per la obtenció de fons de finançament d'àmbit europeu	→ Accions realitzades

LÍNIA 3 | NEGOCIACIÓ COL·LECTIVA I MILLORA DE L'OCUPACIÓ

Nº	P	Objectius operatius 2025	Nº	P	Accions 2025	Indicadors 2025
3.1		Promoure, estar presents i incidir en el marc català de relacions laborals del sector a través de la negociació col·lectiva.	3.1.1		• Conveni Col·lectiu d'empreses d'atenció domiciliària de Catalunya • Conveni del Lleure Educatiu i Sociocultural de Catalunya • Conveni d'Acció Social amb infants, joves, família, i d'altres en situació de risc • Conveni col·lectiu de treball de Catalunya d'associacions per a centres de formació, rehabilitació, orientació, valoració, autonomia personal, protecció i atenció a discapacitats • Conveni col·lectiu de treball del sector d'escoles d'educació especial • Conveni de Tallers per a disminuïts psíquics (Centres Especials de Treball i Centres Ocupacionals) • Conveni Col·lectiu de Centres de Desenvolupament Infantil i Atenció precoç	→ Nombre d'acords de negociació col·lectiva signats → % d'incrementos salarials per convenis → Seguiment i participació de les reunions de negociació col·lectiva
			3.1.2		• Defensar la negociació col·lectiva sectorial d'àmbit català	→ Accions realitzades
			3.1.3		• Impulsar un acord marc regulador únic del Tercer Sector Social	→ Accions realitzades
3.2		Estar presents i incidir - a través de la patronal estatal AEEISS - en els processos de negociació col·lectiva d'àmbit estatal	3.2.1		• Convenio Estatal de Ocio Educativo y Animación Sociocultural • Convenio de Acción e Intervención Social • Convenio de Reforma Juvenil y Protección de Menores	→ Nombre de reunions realitzades i acords assolits → Nombre de paritàries
			3.2.2		• Obtener i fer traspàs d'informació sobre els àmbits de negociació estatal que afecten als socis de La Confederació i on no estem representats a nivell estatal	→ Grau d'informació proporcionada als associats afectats segons àmbit d'actuació.
			3.2.3		• Incidència a la PTS (Plataforma Tercer Sector) i CEPES	→ Accions realitzades
3.3		Contribuir al desenvolupament de CESSLE	3.3.1		• Participar i incidir en l'impuls i desplegament de l'activitat de CESSLE	→ Nombre de reunions realitzades
3.4		Promoure la qualitat de l'ocupació al Tercer Sector Social de	3.4.1		• Contribuir a avançar cap a un escenari d'harmonització de les condicions laborals del Tercer Sector Social, amb visió d'equiparació respecte la funció pública.	→ Accions realitzades

	Catalunya	3.4.2	• Interlocució amb les administracions públiques pertinents.	→ Nombre de reunions realitzades
		3.4.3	• Informació i promoció d'accions divulgatives sobre novetats legislatives o aspectes clau en matèria de relacions laborals i ocupació.	→ Accions realitzades
		3.4.4	• Donar impuls al Grup de Treball d'Ocupació i gestió de persones i al Grup Mapa de Relacions Laborals al Tercer Sector Social de Catalunya	→ Nombre de reunions realitzades
		3.4.5	• Incorporar dades qualitatives de l'ocupació en l'enquesta de l'Anuari 24	→ Dades de qualitat de l'ocupació incorporades.

LÍNIA 4 ENFORTIMENT DEL TERCER SECTOR SOCIAL						
Nº	P	Objectius operatius 2025	Nº	P	Accions 2025	Indicadors 2025
4.1		Promoure l'equitat de gènere al Tercer Sector Social de Catalunya	4.1.1		• Programa de foment de l'equitat de gènere al Tercer Sector Social de Catalunya • Accions de divulgació i sensibilització en matèria d'equitat de gènere • Implementació de l'enfoc interseccional en les accions de gènere. • Desenvolupar una plataforma de formacions en matèria d'equitat de gènere de La confederació	→ Programa realitzat → Accions realitzades → Nombre d'entitats participants → Nombre de formacions → Nombre de participants en les formacions
4.2		Promoure la governança democràtica al Tercer Sector Social de Catalunya	4.2.1		• Reenfocament del marc conceptual • Redisseny del Programa de Millora de la Governança Democràtica i participativa per alinear-lo amb l'estratègia de La Confederació • Realització d'accions de sensibilització, formació i accions d'enfortiment de la cultura participativa de les entitats	→ Programa realitzat → Accions realitzades → Nombre d'entitats participants
4.3		Oferir suport jurídic en matèria de dret administratiu, relacions laborals i contractació pública.	4.3.1		• Servei de suport jurídic en matèria de dret administratiu i contractació pública • Servei de suport jurídic en matèria de relacions laborals • Elaboració de circulars jurídiques per l'actualització de normativa o altres temes d'interès col·lectiu • Elaboració d'informes jurídics d'interès col·lectiu	→ Nombre de consultes resoltes → Nombre de circulars jurídiques enviades → Nombre d'informes jurídics elaborats

4.4		Millorar les competències del Tercer Sector Social en matèria de contractació pública	4.4.1		Desenvolupament d'accions formatives en matèria de contractació pública per entitats del Tercer Sector Social	→ Nombre d'accions realitzades → Grau de participació → Avaluació dels participants
-----	--	--	-------	--	---	---

LÍNIA 5 FORMACIÓ CONTÍNUA DELS PROFESSIONALS DEL SECTOR I GENERACIÓ DE CONEIXEMENT						
Nº	P	Objectius operatius 2025	Nº	P	Accions 2025	Indicadors 2025
5.1		Promoure espais sectorials de reflexió i intercanvi de coneixements entorn al formació al Tercer Sector Social	5.1.1		- Redefinició d'objectius i funcionament del Grup de Treball de Formació - Organització d'accions divulgatives i de generació de coneixement sobre l'àmbit	→ Nombre de reunions realitzades → Grau de participació dels associats → Nombre d'accions impulsades des del Grup
5.2		Incidir políticament per reforçar la formació com a activitat econòmica pròpia del Tercer Sector Social	5.2.1		Interlocució i incidència a nivell de SOC, Consorci de Formació Contínua de Catalunya, Barcelona Activa o altres organismes competents.	→ Nombre de reunions realitzades, amb identificació de temes i resultats assolits
5.3		Promoure l'ús de la formació bonificada entre les entitats del Tercer Sector Social	5.3.1		Desenvolupar accions per tal que les entitats del Tercer Sector facin ús de la formació bonificada	→ Nombre d'accions desenvolupades → Nombre participants i valoració de la satisfacció
5.4		Generar coneixement sobre l'estat i situació del Tercer sector social	5.4.1		Realització de l'Anuari de l'ocupació del TSS 2025 amb dades quantitatives i qualitatives	→ Accions realitzades → Nombre de respostes → Impactes assolits
			5.4.2		Fer difusió de l'estudi evolutiu sobre el comportament de la contractació pública municipal de serveis a les persones de caràcter social.	→ Estudi realitzat → Impactes assolits
			5.4.3		Impulsar, si s'escau, altres estudis, recerques o informes, d'acord amb les necessitats del sector.	→ Accions realitzades

5.5	Generar espais de debat, reflexió i intercanvi de coneixement sectorial	5.5.1	Donar continuïtat al Cicle Apunts 654C. Els imperdibles de La Confederació	→ Mínim de 9 sessions realitzades
		5.5.2	Organitzar càpsules de coneixement i debat sobre temes específics d'interès sectorial	→ Nombre de càpsules realitzades
		5.5.3	Impulsar accions divulgatives i de comunicació del coneixement general a partir de les iniciatives desenvolupades.	→ Nombre d'accions divulgatives realitzades

LÍNIA 6 ENFORTIMENT, PARTICIPACIÓ INTERNA I SOSTENIBILITAT DE LA CONFEDERACIÓ						
Nº	P	Objectius operatius 2025	Nº	P	Accions 2024	Indicadors 2024
6.1		Implantar el nou model de governança i organització de La Confederació	6.1.1		Desplegament del model de governança de la Confederació. Codi ètic i règim intern.	→ Grau d'implantació i valoració de l'impacte
6.2		Implantar un codi de comportament el ètic de les entitats del tercer sector social	6.2.1		Avenç en la concreció i desplegament d' EL CODI: Comportament ètic de les entitats del Tercer Sector	→ Grau d'implantació i valoració de l'impacte
6.3		Ampliar la representativitat de La Confederació	6.3.1		Fer prospecció i mantenir reunions amb possibles nous associats	→ Nombre de contactes realitzats → Nombre de sol·licituds d'alta → Nombre de noves afiliacions
6.4		Enfortir la comunicació de La Confederació	6.4.1		Consolidar els mecanismes de comunicació interna: mailings, circulars informatives, butlletins específics, informacions de la Junta Directiva, etc.	→ Mecanismes utilitzats i nombre d'enviaments.
			6.4.2		Generar sinèrgies amb les entitats sòcies en matèria de comunicació per multiplicar impacte.	→ Accions realitzades

		6.3.3	• Consolidació de les eines de comunicació externa: butlletins informatius i xarxes socials (Twitter) • Manteniment del perfil del LinkedIn • Explorar la possibilitat d'obrir perfils a altres xarxes (Instagram, Bluesky) • Manteniment , actualització i optimització del web	→ Nombre de butlletins informatius mensuals enviats → Nombre de noves subscripcions al Butlletí → Increment de seguidors al Twitter → Increment de la presència al Twitter → Perfil de LinkedIn actualitzat → Web optimitzada → Seguiment de visites web
		6.3.4	• Posicionar-nos com a entitat representativa del Tercer Sector Social i reforçar la presència de La Confederació als mitjans de comunicació	→ Nombre de notes de premsa enviades → Nombre d'aparicions a mitjans de comunicació → Base de dades pròpia de mitjans creada → Altres accions complementàries realitzades: enfortiments de relacions amb els mitjans, programació de l'aparició mensual a Ràdio4, ...
6.4	Promoure espais de participació interna, reflexió i col·laboració per als associats	6.4.1	• Donar continuïtat a les comissions sectorials i crear-ne de noves sempre que els associats així ho sol·licitin	→ Nombre de reunions de comissions realitzades → Grau de participació dels membres
		6.4.2	• Donar continuïtat als Grups de Treball Transversals i crear-ne de nous sempre que els associats així ho sol·licitin	→ Nombre de reunions de Grups realitzades → Grau de participació dels membres
6.5	Dotar de viabilitat i sostenibilitat econòmica La Confederació	6.5.1	• Donar continuïtat i/o ampliar els convenis de col·laboració signats	→ Convenis com a mínim consolidats de cara al 2025
		6.5.2	• Explorar i activar noves vies de finançament	→ Resultats obtinguts
6.6	Reforçar l'equip tècnic de La Confederació	6.6.1	• Explorar i activar noves vies de finançament • Incorporació de perfils professionals (en relació amb les subvencions concedides) • Revisió i reestructuració de l'equip	→ Resultats obtinguts → Incorporació d'un perfil tècnic

6.8	Treballar en el compromís ecosocial de les entitats del Tercer Sector Social de Catalunya.	6.6.2	• Disseny i creació d'una guia de compromís ecosocial • Realització d'una jornada anual	→ Guia realitzada → Jornada realitzada
-----	---	-------	--	---